

## 2025 年度事業報告

※以下、「聖心女子大学中期計画・中期目標(2025～2029)」の各項目については、ゴシック体で表記する。

2025 年度から 2029 年度まで 5 か年の「中期目標・中期計画」を策定し、2025 年度から新たな中期目標・中計計画に基づく大学運営がスタートした。2025 年度からは単年度の事業計画に反映させ各事業を各①～⑤の事項の通り着実に実行している。

### A 学修者本位の教育の充実

#### 1. 学生の多様な経験に基づく学びの促進

##### (1) 初年次教育の改革

- ・関係部署が連携し、学習基盤形成のための支援向上を図る
- ① 初年次カリキュラム改善案の策定各学科開講 1 年次生対象全 8 科目の点検・評価
- ② 学生委員会内 WG の設置、検討内容に基づく提言

##### (2) 各学科・専攻における教育改善

- ・学科・専攻の教育研究活動のアセスメント・プランに基づく点検と評価
- ① アセスメント・プランに基づく点検・評価
- ② 点検・評価結果に基づく次期アセスメント・プランの改善
- ③ 点検・評価結果に基づく学科・専攻カリキュラムの改善依頼

##### (3) 課題解決型学習プログラムの検討・策定

- ・学科横断型プログラムの一環として課題解決型授業を充実化する
- ① 課題解決型プログラム導入方針の策定
- ② 課題解決型プログラム運営体制の整備

#### 2. 分野横断型プログラムの推進

##### (1) 副専攻制度等「もう一つの学び」の整備

- ・副専攻制度の充実等、多様な専門性の獲得に資するプログラムの検討
- ① 副専攻制度の見直し
- ② ダブルメジャー制度導入可能性の検討

##### (2) 文理融合型プログラムの整備

- ・文科省のプログラム認定（数理・データサイエンス・AI 教育プログラム認定制度応用基礎レベル）を目指す
- ① 文部科学省プログラム（数理・データサイエンス・AI 教育プログラム認定制度応用基礎レベル）の申請

#### 3. 大学院教育・研究の推進

- ・院生の研究活動のニーズを把握し、適切な支援制度を充実する
  - ① 大学院生対象の研究支援制度の周知強化
  - ② 学会参加費等補助制度の対象拡大

#### **4. 学生支援体制の充実**

##### **(1) 多層的な学生サポート体制の構築の検討**

- ・アカデミック・アドバイザー制度の再検討と充実化
- ・教学データの活用を含めた関係部署の連携体制の強化
- ・学寮のあり方の再検討と改革案の実行
  - ① アカデミック・アドバイザーによる指導内容の改善
  - ② 学修支援体制の強化
  - ③ 学寮設備等の整備

##### **(2) 奨学金制度の運用見直し**

- ・より経済的支援が必要な学生に給付が届くよう、各種学内奨学金の運用を見直す
  - ① 外国人留学生授業料減免制度の適正化
  - ② 大学院特別奨学金の適正化

#### **5. 大学運営への学生参加のあり方の検討**

- ・大学運営への学生参加のあり方を検討する
  - ① 大学運営への学生参加のあり方の検討

#### **6. 教育組織再編案の検討**

- ・教育組織再編の検討と申請に向けた手続きの準備
  - ① 教育組織再編の検討

### **B 研究・社会連携の推進**

#### **1. 研究力の強化**

##### **(1) 若手研究者支援制度の創設検討**

- ・全学的な協力体制による研究費、研究時間の確保
  - ① 研究時間確保のための会議運営の効率化

##### **(2) 競争的研究資金（科学研究費補助金等）の獲得拡大**

- ・競争的研究資金（科学研究費補助金等）新規応募件数増加への取り組みを行う
  - ① 外部資金公募情報の周知強化

##### **(3) 組織的な研究支援体制の促進**

- ・包括的な研究支援パッケージの検討と実施（見える化によるモチベーション向上）
  - ① 研究データ管理基盤の整備

#### **2. 産官学域・大学連携の推進**

**(1) 社会（産官学域）連携推進・管理体制の検討**

- ・社会（産官学域）連携の推進に関する方針と運営体制の明確化

**3. 建学の精神に基づく社会・地域貢献**

- ・社会貢献体制の整備
  - ① 社会連携のあり方に関する基本方針の策定
  - ② マグダレナ・ソフィアセンター、研究所、社会連携課の連携体制の明確化に関する議論

**C アドミッション・ポリシーに合致した学生の受け入れ**

**1. 入学者選抜の検証と改善**

**(1) 総合型選抜（探究プレゼンテーション方式）の検証**

- ・入試関連データ、実施経験に基づく課題の検討
  - ① 評価基準の適正化
  - ② 出願準備プロセスの明確化

**(2) 一般選抜（大学入学共通テスト利用方式）の検証**

- ・入試関連データ、実施経験に基づく課題の検討
  - ① 実施運営面の妥当性確認
  - ② 選抜機能面の妥当性確認

**(3) 新規入試（英語外部利用試験方式）の導入**

- ・募集要項等の新規作成、告知広報、高校への聞き取り調査
  - ① 新規入試の募集活動
  - ② 高校教員へのヒアリング

**(4) 外国人留学生入試の見直し**

- ① 外国人留学生入試の出願資格の見直し
- ② 外国人留学生入試の面接内容の見直し

**2. 入試・大学広報の強化**

**(1) ブランディング計画の立案**

- ・広報に値する学内情報等の把握と効果的な広報の工夫
  - ① 広報内容の見直し
  - ② 広報アンケートの実施
  - ③ ②に基づくブランディング方針の検討

**3. 高大連携の強化**

**(1) 姉妹校・指定校との連携活動の立案と実施**

- ・高校への聞き取り調査に基づく連携促進活動の検討
  - ① 高校への聞き取り調査に基づく推薦入試制度の見直し

**(2) 協定校の拡大**

- ・新たな協定締結の推進

- ① 協定締結の推進

### **(3) 「探究」の授業を通しての高校との連携強化**

- ・総合型選抜（探究プレゼンテーション方式）の経験に基づき、本学の教育研究を生かした連携の模索

- ① 協定締結校生徒を対象とした本学における科目等履修制度の整備

## **4. 大学院入学者の確保**

- ・早期修了学生制度利用低迷状態の原因究明および推進方法の検討

- ① 早期修了学生制度を含む大学院入試広報の強化

## **D 組織・財政基盤の整備**

### **1. 内部質保証体制の確立**

#### **(1) 全学評価委員会の実質化**

- ・自己点検・評価の実施体制の確立

- ① 点検・評価体制の見直し

### **2. 組織の活性化**

#### **(1) 事務組織の整備・業務効率化の検討**

- ・事務部署の業務運営の見直し及び職員の適正配置の見直し・検討
- ・事務業務に係る規程・要領等の見直し・検討

- ① 職員の適正配置

- ② 事務業務に係る要領等の見直し

### **3. DXの推進**

#### **(1) 事務業務DX化の検討**

- ・学内の事務業務DX化の検討（RPA活用等）
- ・導入済みシステムの活用による全学的なペーパーレス化の推進
- ・学内キャッシュレス化の検討

- ① ペーパーレス化

- ② キャッシュレス化

### **4. 大学運営のための財政基盤の安定化**

#### **(1) 収入増・支出削減の方策の見直し・実行**

- ・授業料の見直し・検討
- ・学寮生数（増）回復による寮関連収入増の検討
- ・業務委託契約内容等の見直し・実施
- ・複合機等リース契約管理の集約・合理化の検討

・事務職員の時間外手当の縮減、その他の諸手当見直し・検討

- ① 授業料の見直し
- ② 入寮資格の見直し
- ③ 学食委託先の見直し
- ④ 複合機等リース契約の見直し
- ⑤ 事務職員時間外手当等の見直し

## **5. 施設・設備の整備・充実**

### **(1) 学内インフラ整備の検討**

- ・学内施設の有効活用の検討
- ・4号館の有効活用の検討
- ・校舎及び教室の補修・修繕の計画的な実施
- ・キャンパスマスタープランの見直し・検討
  - ① キャンパスマスタープランの見直し
  - ② 学内施設の計画修繕

# 2025年度 決算補足説明

学校名：聖心女子大学

## 1. 事業活動収支（括弧内は前年比）

|                        |                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (1) 教育活動収入             | 教育活動収入3,912百万円。大口遺贈および奨学費利用者増加に伴う補助金増加を主因に前年比＋278百万円。内訳は以下の通り。                                                                                                                                                       |
| ① 学生生徒等納付金             | 学納金2,838百万円（前年比＋46百万円）。学部入学者583名あり、学生数が増加したため前年比増収。学部学生数2,360名（＋22名）、授業料1,663百万円（＋18百万円）、施設費711百万円（＋11百万円）、入学金171百万円（＋16百万円）。                                                                                        |
| ② 手数料                  | 入学検定料37百万円（▲4百万円）。2025年度学部志願者は1,197人（▲151名）と前年比減少。                                                                                                                                                                   |
| ③ 寄付金                  | 寄付金116百万円（＋53百万円）。大口の遺贈（69百万円）あり、前年度比大幅に増加。                                                                                                                                                                          |
| ④ 経常費等補助金              | 経常費補助金463百万円（＋149百万円）。奨学金利用者が大幅に増加したことにより、授業料等減免費大幅に増加（＋138百万円）。更には、改革総合支援事業採択によって補助金が増加。                                                                                                                            |
| ⑤ 付随事業収入               | 付随事業収入313百万円（＋14百万円）。このうち補助活動収入304百万円の大半である学寮関連収入が学寮生増加により前年比＋18百万円。                                                                                                                                                 |
| ⑥ 雑収入                  | 退職金財団からの交付金123百万円（＋27百万円）、施設設備利用収入2百万円（▲2百万円）が主なもの。                                                                                                                                                                  |
| (2) 教育活動支出             | 教育活動支出3,945百万円、教育研究経費（奨学費）増加を主因に前年比＋88百万円。内訳は以下の通り。                                                                                                                                                                  |
| ① 人件費支出                | 人件費2,155百万円（▲18百万円）。<br>内訳は、教員人件費1,105百万円、職員人件費757百万円、退職金123百万円、退職給与引当金繰入額37百万円、賞与引当金繰入額133百万円。会計処理の変更（賞与引当金繰入額導入）により、教員人件費、職員人件費については前年との単純比較は出来ないものの、採用抑制等により教員人件費は大幅に削減。                                          |
| ② 教育研究経費               | 教育研究経費1,469百万円（＋112百万円）。<br>内訳は、減価償却費423百万円（▲56百万円）、支払報酬手数料361百万円（＋28百万円）、奨学費252百万円（＋137百万円）、光熱水費124百万円（＋5百万円）、修繕費75百万円（＋16百万円）など。大幅増加の最大要因は奨学費の増加。その他、物価高騰等により前年比増加となった科目もあるものの、奨学費を除けば、財政構造改革における経費削減効果により実質前年比減少。 |
| ③ 管理経費                 | 管理経費322百万円（▲4百万円）。<br>内訳は、支払報酬手数料80百万円（▲19百万円）、減価償却費52百万円（▲0百万円）、広報費50百万円（＋3百万円）、修繕費41百万円（＋4百万円）、雑費26百万円（＋0百万円）など。<br>教育研究経費同様 経費削減を進め、全体では前年比▲4百万円。                                                                 |
| (3) 教育活動収支差額           | 上記の結果、収支差額（(1)-(2)）は▲34百万円（＋190百万円）、引き続き赤字ながら大幅に改善。                                                                                                                                                                  |
| (4) 教育活動外収入            | 教育活動外収入は21百万円（＋3百万円）。                                                                                                                                                                                                |
| ① 受取利息・配当金             | 資産運用に伴う公社債等の利息・配当金や預金利息収入額20百万円（＋4百万円）。うち第3号基本金引当特定資産の運用による収入1百万円。                                                                                                                                                   |
| (5) 教育活動外支出            | 教育活動外支出は3百万円（▲2百万円）。                                                                                                                                                                                                 |
| ① 借入金等利息               | 4号館の取得及び学寮の建設資金として私学事業団より借入した金額に対する利息3百万円（▲2百万円）。4号館の取得のための借入（当初30億円）は、今年度完済。                                                                                                                                        |
| (6) 教育活動外収支差額          | 上記(4)と(5)の収支差額19百万円（＋4百万円）。                                                                                                                                                                                          |
| (7) 経常収支差額             | 上記(3)教育活動収支差額▲34百万円と(6)教育活動外収支差額19百万円の合計額である経常収支差額▲15百万円（＋194百万円）となり、10期連続赤字。ただし、大幅に改善。                                                                                                                              |
| (8) 特別収入               | 特別収入は26百万円（▲1百万円）。                                                                                                                                                                                                   |
| ① その他の特別収入             | 施設・設備の拡充のための寄付金22百万円等。                                                                                                                                                                                               |
| (9) 特別支出               | 特別支出は232百万円（▲149百万円）。                                                                                                                                                                                                |
| ① その他の特別支出             | 会計処理の変更（賞与引当金繰入額導入）により、過年度修正額139百万円を計上。                                                                                                                                                                              |
| ② 内部資金支出               | 本部負担金92百万円。負担率の見直しにより前年度比▲9百万円。                                                                                                                                                                                      |
| (10) 特別収支差額            | 上記(8)特別収入と(9)特別支出の差額である特別収支差額は▲205百万円（▲127百万円）。                                                                                                                                                                      |
| (11) 基本金組入前<br>当年度収支差額 | 上記(7)の経常収支差額と(10)特別収支差額の合計が基本金組入前当年度収支差額▲221百万円（＋66百万円）の支出超過                                                                                                                                                         |
| (12) 基本金組入合計額          | 基本金組入額は第1号基本金のみ475百万円。                                                                                                                                                                                               |
| (13) 当年度収支差額           | 上記の結果、基本金組入後当年度収支差額▲697百万円（＋69百万円）。                                                                                                                                                                                  |
| (14) 翌年度繰越収支差額         | 前年度からの繰越収支差額▲10,440百万円に、(13) 当年度収支差額▲697百万円を加えた翌年度繰越収支差額▲11,137百万円。                                                                                                                                                  |

## 2. 資金収支（括弧内は前年比）

### (1) 収入の部

- ① 前受金収入 翌年度入学の学生・生徒に係わる学納金等の収入691百万円（▲56百万円）。減少要因は学部入学者数の増加（583人→552人）。
- ② その他の収入 減価償却引当特定資産取崩収入200百万円（▲100百万円）、前期末未収入金収入98百万円（＋37百万円）、預り金受入収入45百万円（▲2百万円）、退職給与引当特定資産取崩収入41百万円（＋3百万円）など。
- ③ 資金収入調整勘定 当年度の活動に対応する収入にも拘わらず、実際の資金の受け払いが前年度以前や翌年度以降に発生するもので、期末未収入金▲210百万円（▲112百万円）、前期末前受金▲747百万円（▲78百万円）の計▲958百万円（▲191百万円）計上。期末未収入金は、奨学費増加に伴う授業料等減免費交付金85百万円等。
- ④ 前年度繰越支払資金 前年度から繰越された現預金額513百万円（＋94百万円）。

### (2) 支出の部

- ① 借入金等利息支出 私学事業団からの借入金（700百万円）に対する利率0.40～0.41%の利息分3百万円（▲2百万円）。
- ② 借入金等返済支出 私学事業団からの借入金（700百万円）に対する年間400百万円の返済分。
- ③ 施設関係支出 1号館空調設備更新工事等による建物支出8百万円。
- ④ 設備関係支出 教育研究用機器備品支出20百万円（▲135百万円）、管理用機器備品支出0.2百万円（▲27百万円）、図書支出22百万円（＋2万円）。全体では42百万円（▲160百万円）。
- ⑤ 資産運用支出 退職給与引当特定資産繰入支出30百万円（＋7百万円）。
- ⑥ その他の支出 前期末未払金支払支出64百万円（＋13百万円）、長期未払金支払支出49百万円（＋0百万円）、預り金支払支出47百万円（＋9百万円）など合計161百万円（＋20百万円）。
- ⑦ 資金支出調整勘定 期末未払金等、翌年度に支払われるもので、合計▲68百万円を計上。
- ⑧ 翌年度繰越支払資金 次年度に繰越される現金・預金は 441百万円（▲72百万円）。

## 3. 貸借対照表（括弧内は前年比）

### (1) 資産の部

- ① 有形固定資産 合計12,779百万円（▲414百万円）。以下の通り、各科目において資産計上。「建物」は、1号館の空調設備更新工事費等で計8百万円を資産計上。「教育研究用機器備品」はAV設備更新10百万円、宮代ホール舞台照明操作卓改修6百万円等計20百万円を計上。
- ② 特定資産 前期比不変。
- ③ その他の固定資産 「ソフトウェア」8百万円はリース資産を含む。「長期貸付金」17百万円は、返済4百万円により前年比▲4百万円。「未収入金」210万円は、退職財団からの交付金120百万円、授業料朗免除費交付金85百万円等。
- ④ 流動資産

### (2) 負債の部

- ① 固定負債 「長期借入金」（200百万円）は、平成30年に学寮建設目的で私学事業団から借入したもの（残債期間3年）。「長期未払金」119百万円（▲49百万円）はリース取引に伴う期間1年超の支払額。「退職給与引当金」1,015百万円（▲4百万円）は、期末要支給額に対し退職財団等からの交付金を除いた額に対し100%の金額を引当て。
- ② 流動負債 「短期借入金」（100百万円）は私学事業団からの借入（平成30年に学寮建設目的で借入）の短期振替分。「未払金」66百万円（＋3百万円）のうち、リース取引に伴う支払いは49百万円（＋0百万円）。翌年度入学生の学納金等である「前受金」691百万円（▲56百万円）は減少。

### (3) 純資産の部

- ① 基本金 「第1号基本金」は、過年度未取組高の組入（土地300百万円、建物100百万円等）の他、建物8百万円、教育研究用機器備品37百万円、図書22百万円等、合計475百万円を組入れ（▲3百万円）。
- ② 繰越収支差額 「翌年度繰越収支差額」は▲11,136百万円。財務の健全性や学院の永続性の観点から、収支の均衡ないし安定化を図ることが喫緊の課題と認識し、具体的施策立案に向け注力していくもの。

以 上

# 聖心女子大学の収入支出・資産負債の状況(2025年度)

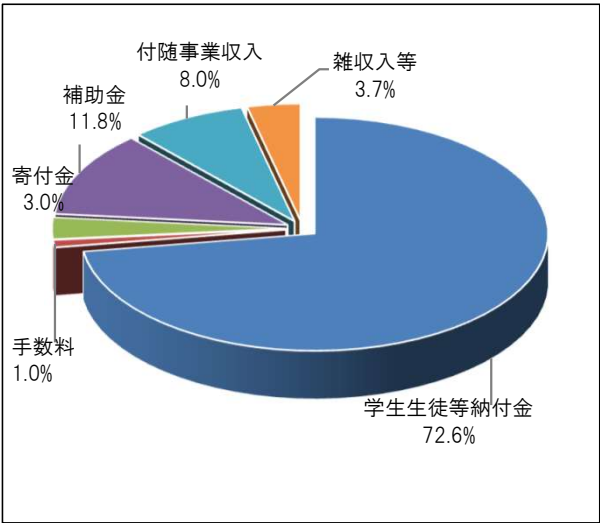
収入と支出の状況(2025度事業活動収支計算書)

単位:百万円

| 科 目           |           | 決算額      | 備考                               |
|---------------|-----------|----------|----------------------------------|
| 教育活動収支        | 収入        | 学生生徒等納付金 | 2,838 入学金、授業料、施設設備費など            |
|               |           | 手数料      | 38 入学検定料が主なもの。志願者の減少により減収        |
|               |           | 寄付金      | 116 教育環境整備充実のための寄付金など(除く施設設備関係)  |
|               |           | 補助金      | 463 私立大学等経常費補助、地方公共団体からの補助金など    |
|               |           | 付随事業収入   | 313 寮費収入が主なもの                    |
|               |           | 雑収入等     | 143 その他の収入                       |
|               |           | 教育活動収入 計 | 3,912                            |
|               | 支出        | 人件費      | 2,155 教職員の人件費、退職金など              |
|               |           | 教育研究経費   | 1,469 教育研究のために支出する経費             |
|               |           | 管理経費     | 322 総務、経理など内部管理に要する経費や学生募集に要する経費 |
|               |           | その他      | 0 その他の経費                         |
|               |           | 教育活動支出 計 | 3,945                            |
|               | 教育活動収支差額  |          | -34                              |
|               | 教育活動外収支差額 |          | 19 受取・支払利息等                      |
| 経常収支差額        |           | -15      |                                  |
| 特別収支差額        |           | -206     | 施設設備関係寄付金・補助金、内部資金支出、過年度修正額      |
| 基本金組入前当年度収支差額 |           | -221     |                                  |
| 基本金組入額合計      |           | -475     |                                  |
| 当年度収支差額       |           | -696     |                                  |
| 前年度繰越収支差額     |           | -10,440  |                                  |
| 翌年度繰越収支差額     |           | -11,136  |                                  |
| 事業活動収入        |           | 3,959    |                                  |
| 事業活動支出        |           | 4,180    |                                  |

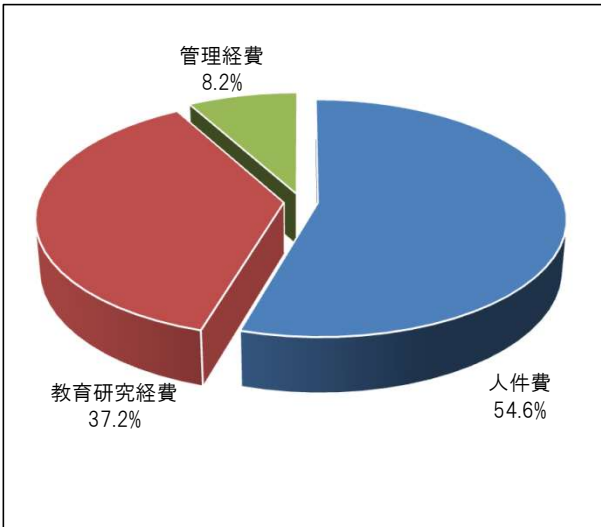
### 【教育活動収入】

教育活動収入の72.6%が、入学金や授業料などの学生(保証人)から納付された学生生徒等納付金。次いで、国や地方公共団体からの補助金(11.8%)、寮費収入が主となる付随事業収入(8.0%)があり、これらで教育活動収入の大半を占める。



### 【教育活動支出】

教育活動支出の54.6%は教員人件費、職員人件費、退職金などの人件費。次いで教育研究活動のための経費である教育研究経費が37.2%、管理経費が8.2%となっている。



資産と負債の状況(2025年度貸借対照表)

単位:百万円

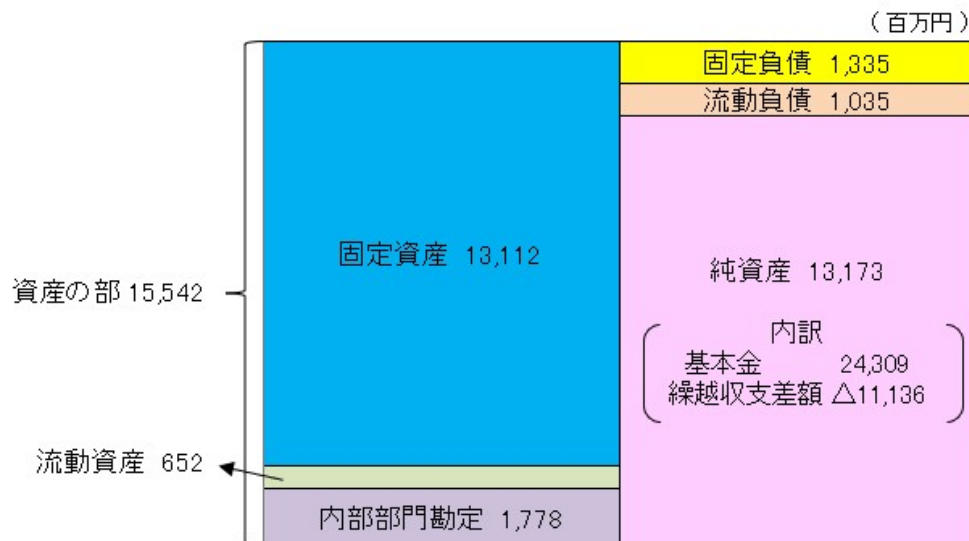
| 科 目             | 決算額           | 備 考                                            |
|-----------------|---------------|------------------------------------------------|
| 固定資産            | 13,112        |                                                |
| 有形固定資産          | 12,779        | 土地、建物、備品、図書                                    |
| 特定資産            | 307           | 第3号基本金引当資産                                     |
| その他固定資産         | 26            | ソフトウェア、有価証券等                                   |
| 流動資産            | 652           | 現預金、未収入金等                                      |
| 内部部門勘定          | 1,778         | 建物、備品等の減価償却や退職金に充てるため<br>学校法人本部で運用する特定預金       |
| <b>資産の部 合計</b>  | <b>15,542</b> |                                                |
| 固定負債            | 1,335         | 退職給与引当金、長期借入金、長期未払金                            |
| 流動負債            | 1,035         | 次年度入学生の授業料等前受金、賞与引当金、短期借入金等                    |
| <b>負債の部 合計</b>  | <b>2,369</b>  |                                                |
| 基本金             | 24,309        | 大学が教育研究活動のために必要な資産を継続的に保持するために、<br>毎年組み入れられた金額 |
| 繰越収支差額          | -11,136       | 翌年度繰越収支差額(過年度の累計)                              |
| <b>純資産の部 合計</b> | <b>13,173</b> |                                                |

【資産負債等】

純資産の部は基本金と繰越収支差額から構成され、純資産の部と負債の部の合計が、内部部門勘定を含めた資産の部の合計とバランスする。現状、純資産の繰越収支差額がマイナスとなっているため、この解消を図っていく必要がある。

※内部部門勘定は学校法人本部に委託して運用している資金で、実質的に大学の資産。

【資産・負債及び純資産の状況】(2026年3月末)



## 1) 貸借対照表

貸借対照表とは：

資産及び負債・純資産の総額を対照表示し、期末時点の財政状態を明らかにするものである。

## 貸 借 対 照 表

2026年3月31日

(単位千円)

| 資産の部             |              |              |           |
|------------------|--------------|--------------|-----------|
| 科 目              | 本年度末         | 前年度末         | 増 減       |
| 固定資産             | 13,112,165   | 13,537,354   | △ 425,189 |
| 有形固定資産           | 12,778,728   | 13,192,379   | △ 413,651 |
| 土地               | 6,600,708    | 6,600,708    | 0         |
| 建物               | 4,657,529    | 4,959,934    | △ 302,405 |
| 構築物              | 185,799      | 210,302      | △ 24,503  |
| 教育研究用機器備品        | 190,761      | 225,383      | △ 34,622  |
| 管理用機器備品          | 21,713       | 30,089       | △ 8,376   |
| 図書               | 1,122,218    | 1,165,962    | △ 43,744  |
| 特定資産             | 306,966      | 306,966      | 0         |
| 第3号基本金引当資産       | 306,966      | 306,966      | 0         |
| その他の固定資産         | 26,470       | 38,009       | △ 11,539  |
| ソフトウェア           | 7,920        | 15,941       | △ 8,021   |
| 有価証券             | 658          | 658          | 0         |
| 長期貸付金            | 17,492       | 21,010       | △ 3,518   |
| 差入保証金            | 400          | 400          | 0         |
| 流動資産             | 651,682      | 612,890      | 38,792    |
| 現金預金             | 440,508      | 512,952      | △ 72,444  |
| 未収入金             | 210,385      | 98,027       | 112,358   |
| 前払金              | 0            | 1,424        | △ 1,424   |
| 仮払金              | 656          | 487          | 169       |
| 資産の部合計           | 13,763,847   | 14,150,244   | △ 386,397 |
| 負債の部             |              |              |           |
| 科 目              | 本年度末         | 前年度末         | 増 減       |
| 固定負債             | 1,334,623    | 1,487,032    | △ 152,409 |
| 長期借入金            | 200,000      | 300,000      | △ 100,000 |
| 退職給与引当金          | 1,014,895    | 1,018,530    | △ 3,635   |
| 長期未払金            | 119,094      | 168,502      | △ 49,408  |
| 流動負債             | 1,034,862    | 1,257,644    | △ 222,782 |
| 短期借入金            | 100,000      | 400,000      | △ 300,000 |
| 賞与引当金            | 132,609      | 0            | 132,609   |
| 未払金              | 66,110       | 63,558       | 2,552     |
| 前受金              | 690,953      | 747,270      | △ 56,317  |
| 預り金              | 45,191       | 46,816       | △ 1,625   |
| 負債の部合計           | 2,369,484    | 2,744,676    | △ 375,192 |
| 純資産の部            |              |              |           |
| 科 目              | 本年度末         | 前年度末         | 増 減       |
| 基本金              | 24,309,194   | 23,833,977   | 475,217   |
| 第1号基本金           | 23,777,228   | 23,302,011   | 475,217   |
| 第2号基本金           | 0            | 0            | 0         |
| 第3号基本金           | 306,966      | 306,966      | 0         |
| 第4号基本金           | 225,000      | 225,000      | 0         |
| 繰越支出差額           | △ 11,136,445 | △ 10,440,214 | △ 696,231 |
| 翌年度繰越収支差額        | △ 11,136,445 | △ 10,440,214 | △ 696,231 |
| 純資産の部合計          | 13,172,749   | 13,393,763   | △ 221,014 |
| 内部部門勘定           | △ 1,778,386  | △ 1,988,196  | 209,810   |
| 本学間勘定・退職給与引当特定預金 | △ 977,753    | △ 988,196    | 10,443    |
| 本学間勘定・減価償却引当特定預金 | △ 800,633    | △ 1,000,000  | 199,367   |
| 負債及び純資産の部合計      | 13,763,847   | 14,150,243   | △ 386,396 |

(注) 純資産の部合計額は、内部部門勘定処理の都合により前頁の「財産目録」に記載の金額とは一致していません。

2) 事業活動収支計算書

事業活動収支計算書とは：  
事業活動収支計算は平成27年度に従来の消費収支計算書から変更して制定された計算書で、その目的が学校法人会計基準に次のように定められている。  
「学校法人は、毎会計年度、当該会計年度の活動に対応する事業活動収入及び事業活動支出の内容及び基本金組入後の収支の均衡の状態を明らかにするため事業活動収支計算をおこなうものとする。」  
上記内容のとおり、当該会計年度内の収支バランスを明らかにするもので、この収支バランスが永続的な学校法人の運営の重要な条件となる。また、近年の臨時・事業外の収支の増加を踏まえて、経常的及び臨時的収支に区分して、それぞれの収支状況を把握できるようにしている。

2025年度決算概括表(事業活動収支計算書)

(単位千円)

|               |           |              |              |           |                                                 |                              |
|---------------|-----------|--------------|--------------|-----------|-------------------------------------------------|------------------------------|
| 教育活動収支        | 事業活動収入    | 科 目          | 予算額          | 決算額       | 差異                                              | 摘要                           |
|               |           | 学生生徒納付金      | 2,644,000    | 2,838,046 | △ 194,046                                       | 施設設備に係るものは「特別収入」             |
|               |           | 手数料          | 35,800       | 38,306    | △ 2,506                                         |                              |
|               |           | 寄付金          | 50,000       | 116,403   | △ 66,403                                        |                              |
|               |           | 経常費補助金       | 265,200      | 462,513   | △ 197,313                                       |                              |
|               |           | 付随事業収入       | 281,400      | 313,106   | △ 31,706                                        |                              |
|               |           | 雑収入等         | 87,701       | 143,142   | △ 55,441                                        |                              |
|               |           | 教育活動収入計      | 3,364,101    | 3,911,516 | △ 547,415                                       |                              |
|               | 事業活動支出    | 科 目          | 予算額          | 決算額       | 差異                                              | 摘要                           |
|               |           | 人件費          | 2,178,854    | 2,154,659 | 24,195                                          | 退職給与引当金繰入額が含まれる点が資金収支計算書と異なる |
|               |           | 教育研究経費       | 1,282,800    | 1,468,733 | △ 185,933                                       | 減価償却費が含まれる点が資金収支計算書と異なる      |
|               |           | 管理経費         | 337,000      | 321,982   | 15,018                                          | 減価償却費が含まれる点が資金収支計算書と異なる      |
|               |           | その他          | 1,000        | 0         | 1,000                                           | 徴収不能引当金                      |
|               |           | 教育活動支出計      | 3,799,654    | 3,945,374 | △ 145,720                                       |                              |
| 教育活動収支差額      |           | △ 435,553    | △ 33,858     | △ 401,695 |                                                 |                              |
| 教育活動外収支       | 事業収入活動    | 科 目          | 予算額          | 決算額       | 差異                                              | 摘要                           |
|               |           | 受取利息・配当金     | 20,430       | 21,165    | △ 735                                           | 公社債・株式配当金、預金利息収入             |
|               |           | 教育活動外収入計     | 20,430       | 21,165    | △ 735                                           |                              |
|               | 事業支出活動    | 科 目          | 予算額          | 決算額       | 差異                                              | 摘要                           |
|               |           | 借入金等利息       | 2,635        | 2,635     | 0                                               |                              |
|               |           | 教育活動外支出計     | 2,635        | 2,635     | 0                                               |                              |
|               | 教育活動外収支差額 |              | 17,795       | 18,530    | △ 735                                           |                              |
| 経常収支差額        |           | △ 417,758    | △ 15,328     | △ 402,430 |                                                 |                              |
| 特別収支          | 事業収入活動    | 科 目          | 予算額          | 決算額       | 差異                                              | 摘要                           |
|               |           | その他の特別収入     | 23,000       | 26,040    | △ 3,040                                         | 施設設備に係る寄付金、補助金               |
|               |           | 特別収入計        | 23,000       | 26,040    | △ 3,040                                         |                              |
|               | 事業支出活動    | 科 目          | 予算額          | 決算額       | 差異                                              | 摘要                           |
|               |           | その他の特別支出     | 83,000       | 231,725   | △ 148,725                                       | 本部費負担金、過年度修正額                |
|               |           | 特別支出計        | 83,000       | 231,725   | △ 148,725                                       |                              |
|               | 特別収支差額    |              | △ 60,000     | △ 205,685 | 145,685                                         |                              |
| [予備費]         |           | 35,000       |              | 35,000    | 基本金の当年度組入額は支出(マイナス)で表示<br>基本金組入額(支出)勘案後の収入支出の差額 |                              |
| 基本金組入前当年度収支差額 |           | △ 512,758    | △ 221,013    | △ 291,745 |                                                 |                              |
| 基本金組入額合計      |           | △ 500,000    | △ 475,218    | △ 24,782  |                                                 |                              |
| 当年度収支差額       |           | △ 1,012,758  | △ 696,231    | △ 316,527 |                                                 |                              |
| 前年度繰越収支差額     |           | △ 10,440,214 | △ 10,440,214 | 0         |                                                 |                              |
| 翌年度繰越収支差額     |           | △ 11,452,972 | △ 11,136,445 | △ 316,527 |                                                 |                              |

3) 資金収支計算書

資金収支計算書とは：  
資金収支計算書についてはその目的が学校法人会計基準に次のように定められている。  
「学校法人は、毎会計年度、当該会計年度の諸活動に対応するすべての収入及び支出の内容並びに当該会計年度における支払資金の収入及び支出のてん末を明らかにするため、資金収支計算をおこなうものとする。」  
上記内容のとおり、当該会計年度内の諸活動に関するあらゆる収入、支出の内容を表したものである。

2025年度決算概括表(資金収支計算書)

(単位千円)

| 収入の部        |           |           |           |                              |
|-------------|-----------|-----------|-----------|------------------------------|
| 科 目         | 予算額       | 決算額       | 差異        | 勘定科目内訳説明など                   |
| 学生生徒納付金収入   | 2,644,000 | 2,838,046 | △ 194,046 | 入学金、授業料など                    |
| 手数料収入       | 35,800    | 38,306    | △ 2,506   | 入学検定料、一般手数料収入など              |
| 寄付金収入       | 72,000    | 137,107   | △ 65,107  | 施設設備寄付金など                    |
| 補助金収入       | 265,200   | 462,513   | △ 197,313 | 国庫補助金など                      |
| 付随事業・収益事業収入 | 281,400   | 313,106   | △ 31,706  | 主に学生寮の寮費収入                   |
| 受取利息・配当金収入  | 20,430    | 21,165    | △ 735     | 公社債・株式配当金、預金利息収入             |
| 雑収入         | 87,701    | 143,142   | △ 55,441  | 私立大学退職金財団からの交付金収入など          |
| 前受金収入       | 574,500   | 690,952   | △ 116,452 | 2026年度新入生の入学金、授業料など          |
| その他の収入      | 570,505   | 388,633   | 181,872   | 減価償却引当特定資産取崩収入3億円など          |
| 資金収入調整勘定    | △ 824,971 | △ 957,655 | 132,684   | 前期末の前受金などを調整する勘定             |
| 前年度繰越支払資金   | 512,952   | 512,952   | 0         |                              |
| 収入の部合計      | 4,239,517 | 4,588,267 | △ 348,750 |                              |
| 支出の部        |           |           |           |                              |
| 科 目         | 予算額       | 決算額       | 差異        | 勘定科目内訳説明など                   |
| 人件費支出       | 2,172,845 | 2,165,132 | 7,713     | 専任教職員、非常勤教職員の人件費など           |
| 教育研究経費支出    | 852,800   | 1,045,727 | △ 192,927 | 教育研究活動に係る経費                  |
| 管理経費支出      | 285,000   | 268,293   | 16,707    | 教育研究経費以外の経費支出                |
| 借入金等利息支出    | 2,635     | 2,635     | 0         | 借入金の支払利息                     |
| 借入金等返済支出    | 400,000   | 400,000   | 0         | 4号館取得及び学寮新築に伴う借入金の返済         |
| 施設関係支出      | 45,000    | 7,556     | 37,444    | 建物、構築物などへの支出                 |
| 設備関係支出      | 50,300    | 42,133    | 8,167     | 機器備品、図書購入などへの支出              |
| 資産運用支出      | 31,000    | 30,967    | 33        | 減価償却引当特定預金、退職給与引当特定預金への繰入れ支出 |
| その他の支出      | 247,782   | 252,850   | △ 5,068   | 貸与奨学金、前期末未払金の支払、本部費負担金など     |
| 資金支出調整勘定    | △ 66,424  | △ 67,533  | 1,109     | 期末の未払金などを調整する勘定              |
| 翌年度繰越支払資金支出 | 183,579   | 440,508   | △ 256,929 |                              |
| 支出の部合計      | 4,239,517 | 4,588,267 | △ 348,750 |                              |

#### 4) 活動区分資金収支計算書

活動区分資金収支計算書とは：

活動区分資金収支計算書は平成27年度より従来の資金収支計算書に追加して制定された計算書で、その記載方法等は学校法人会計基準に次のように定められている。

「活動区分資金収支計算書には、資金収支計算書に記載される資金収入及び資金支出の決算の額を次に掲げる活動（①教育活動②施設若しくは設備の取得又は売却その他これらに類する活動③資金調達その他前2号に掲げる活動以外の活動）ごとに区分して記載するものとする。」

上記内容のとおり、資金収支計算書の資金の動きを3つの活動に分類し、活動区分ごとの資金の流れを明らかにするものである。このことにより、どの活動から資金を獲得し、どの活動に資金を使用しているかという学校の「資金体質」がわかる。

### 2025年度決算概括表（活動区分資金収支計算書）

（単位千円）

|               |                              | 科 目            | 金額        | 摘要                                                   |
|---------------|------------------------------|----------------|-----------|------------------------------------------------------|
| 教育活動資金収支      | 収入                           | 学生生徒納付金収入      | 2,838,046 | 施設設備に係るものは「施設整備等活動収入」に分別<br>施設設備に係るものは「施設整備等活動収入」に分別 |
|               |                              | 手数料収入          | 38,306    |                                                      |
|               |                              | 寄付金収入          | 114,654   |                                                      |
|               |                              | 経常費補助金収入       | 462,513   |                                                      |
|               |                              | （国庫補助金収入）      | (462,305) |                                                      |
|               |                              | （地方公共団体補助金収入）  | (208)     |                                                      |
|               |                              | 付随事業収入         | 313,106   |                                                      |
|               |                              | 雑収入            | 143,142   |                                                      |
|               |                              | 教育活動資金収入計      | 3,909,767 |                                                      |
|               | 支出                           | 人件費支出          | 2,165,132 |                                                      |
|               |                              | 教育研究経費支出       | 1,045,727 |                                                      |
|               |                              | 管理経費支出         | 268,293   |                                                      |
|               |                              | 教育活動資金支出計      | 3,479,152 |                                                      |
|               | 差引                           |                | 430,615   |                                                      |
|               | 調整勘定等                        |                | △ 166,276 |                                                      |
|               | 教育活動資金収支差額                   |                | 264,339   |                                                      |
| 施設整備等活動資金収支   | 科 目                          |                | 金額        | 摘要                                                   |
|               | 収入                           | 施設設備寄付金収入      | 22,453    | 施設設備に係る寄付金                                           |
|               |                              | 施設設備補助金収入      | 0         | 施設設備に係る補助金                                           |
|               |                              | 減価償却引当特定資産取崩収入 | 200,000   |                                                      |
|               |                              | 施設整備等活動資金収入計   | 222,453   |                                                      |
|               | 支出                           | 施設関係支出         | 7,556     |                                                      |
|               |                              | 設備関係支出         | 42,133    |                                                      |
|               |                              | 施設整備等活動資金支出計   | 49,689    |                                                      |
|               | 差引                           |                | 172,764   |                                                      |
|               | 調整勘定等                        |                | △ 47,832  |                                                      |
|               | 施設整備等活動資金収支差額                |                | 124,932   |                                                      |
|               | 小計（教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額） |                | 389,271   |                                                      |
| その他の活動による資金収支 | 科 目                          |                | 金額        | 摘要                                                   |
|               | 収入                           | 退職給与引当特定資産取崩収入 | 40,776    | 預り金受入、仮払金回収                                          |
|               |                              | 長期貸付金回収収入      | 3,518     |                                                      |
|               |                              | その他収入          | 46,311    |                                                      |
|               |                              | 小計             | 90,605    |                                                      |
|               |                              | 受取利息・配当金収入     | 21,166    | 公社債配当金、預金利息収入                                        |
|               |                              | その他の活動資金収入計    | 111,771   |                                                      |
|               | 支出                           | 借入金等返済支出       | 400,000   | 4号館取得及び学寮新築に伴う借入金の返済                                 |
|               |                              | 借入金等利息支出       | 2,635     |                                                      |
|               |                              | その他支出          | 170,851   | 退職給与引当特定資産繰入、預り金支払、立替金支払他                            |
|               |                              | その他の活動資金支出計    | 573,486   |                                                      |
|               | 差引                           |                | △ 461,715 |                                                      |
|               | その他の活動資金収支差額                 |                | △ 461,715 |                                                      |
|               | 支払資金の増減額（小計+その他の活動資金収支差額）    |                | △ 72,444  |                                                      |
| 前年度繰越支払資金     |                              |                | 512,952   |                                                      |
| 翌年度繰越支払資金     |                              |                | 440,508   |                                                      |

5) 財産目録

財 産 目 録

2026年3月31日現在

(単位:千円)

|   |              |            |
|---|--------------|------------|
| 一 | 資産額          |            |
|   | (一) 基本財産     |            |
|   | 1 土地         | 6,600,708  |
|   | 2 建物         | 4,657,529  |
|   | 3 構築物        | 185,799    |
|   | 4 教育研究用機器備品  | 190,761    |
|   | 5 管理用機器備品    | 21,713     |
|   | 6 図書         | 1,122,218  |
|   | (二) 運用財産     |            |
|   | 1 現金預金       | 440,508    |
|   | 2 第3号基本金引当資産 | 306,966    |
|   | 3 ソフトウェア     | 7,920      |
|   | 4 有価証券       | 658        |
|   | 5 長期貸付金      | 17,492     |
|   | 6 差入保証金      | 400        |
|   | 7 未収入金       | 210,385    |
|   | 8 立替金        | 133        |
|   | 9 仮払金        | 656        |
|   | (三) 収益事業会計資産 |            |
|   | 合計           | 13,763,847 |
| 二 | 負債額          |            |
|   | (一) 固定負債     |            |
|   | 1 長期借入金      | 200,000    |
|   | 2 退職給与引当金    | 1,014,895  |
|   | 3 長期未払金      | 119,094    |
|   | 4 長期預り金      | 633        |
|   | (二) 流動負債     |            |
|   | 1 短期借入金      | 100,000    |
|   | 2 賞与引手金      | 132,609    |
|   | 3 未払金        | 66,110     |
|   | 4 前受金        | 690,953    |
|   | 5 預り金        | 45,191     |
|   | (三) 収益事業会計負債 |            |
|   | 合計           | 2,369,484  |
| 三 | 借用財産         |            |

# 独立監査人の監査報告書

令和8年6月8日

学校法人聖心女子学院

理 事 会 御 中

ふじみ監査法人

東京事務所

指 定 社 員

業務執行社員

公認会計士

齋藤敏雄

指 定 社 員

業務執行社員

公認会計士

鳥海美穂

## ＜計算関係書類監査＞

### 計算関係書類に対する監査意見

当監査法人は、私立学校法第104条第2項に基づき、学校法人聖心女子学院の令和7年度（令和7年4月1日から令和8年3月31日まで）の計算関係書類、（計算書類、すなわち貸借対照表、事業活動収支計算書、資金収支計算書、活動区分資金収支計算書、重要な会計方針、その他の注記及びその附属明細書をいう。以下同じ。）について監査を行った。

当監査法人は、上記の計算関係書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる学校法人会計の基準に準拠して、当該計算関係書類に係る期間の財産及び収支の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 計算関係書類に対する監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「計算関係書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、法人から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告書及びその附属明細書並びに財産目録のうち意見の対象とされていない部分である。理事者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監事の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における理事の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の計算関係書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

計算関係書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と計算関係書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。